



UiO • University of Oslo

Institutt for Helse og samfunn

Presentasjon av bachelor- og masterprogram i helseledelse og helseøkonomi og samarbeidsmuligheter

Samarbeidsmøte med Oslo kommune 1. febr 2013

Professor Grete Botten



Ledelsesfokuset

- Fra 1980-tallet økende fokus på at ledelse krever dyktighet ut over det helsefaglige
 - Kandidatstudiumet (ettårig) ved MedFak etablert i 1986
- I 2000 begynte HELED å planlegge eget studium i helseledelse og helseøkonomi
 - Et skreddersydd siviløkonomstudium
 - Kvalitetsreformen i høyere utdanning ga nye muligheter
 - Valgte et todelt løp
 - 3-årig bachelorprogram - BA
 - 2-årig masterprogram - IMA (engelsk)

Målsetningen for begge programmene

skape unik og skreddersydd kompetanse til å arbeide innenfor administrasjon og ledelse i helse- og omsorgstjenesten på alle nivå

gi innsikt i hvordan helse- og omsorgstjenesten er bygd opp, ledet og finansiert og de utfordringer den står overfor

gi forståelse for bakgrunn for helsepolitiske beslutninger og debatter

gi både teoretiske og analytiske ferdigheter

Hva skulle oppbygging og innhold være

- Ut fra kunnskapsbehov
- Ut fra ressurstilgang og muligheter
- Et *bredt* program med mulighet for valg og fordypning

Fagelementene

- Organisasjon, helsepolitikk og helseledelse
- Samfunnsøkonomi, helseøkonomi og bedriftsøkonomi
- Medisin og helse
- Helseinformatikk/logistikk og Helserett
- Metode og Vitenskapsteori
- "Internship" (master)
- Masteroppgaven



Fagområdene delt opp i emner

- Hvert fagområde har fra 1 – 6 emner som i hovedsak bygger på hverandre
- De fleste emner er obligatoriske
- Noen valgfrie emner (interne og eksternt)
- Noen åpne emner (studenter "utenfra")
- Noen spenner på tvers, for eksempel Internship
- Masteroppgaven; mange ulike tema



Eks på læringsmål:

Ledelse og organisering i helsevesenet

Emnet gir **kunnskap** om

ulike organisasjons- og ledelsesteorier

organisasjonskultur og ledelse

organisering av spesialist- og av primærhelsetjenesten og forholdet mellom dem

forholdet mellom krav om økonomisk effektivitet og faglig kvalitet

endringer i rammebetingelse for helsesektoren

Ledelse og organisering i helsevesenet

Emnet gir **ferdigheter** til å

redegjøre for organisasjonsteorier og diskutere betydningen av omgivelsenes innflytelse på organisasjon og ledelse

redegjøre for og sammenligne ulike perspektiver på ledelse og diskutere styrker og svakheter ved ulike teorier

reflektere over helsesektorens ledelsesutfordringer og kunne foreslå alternative løsninger for organisering og ledelse av helsevesenet

analysere sentrale problemstillinger ved hjelp av ulike teorier

Ledelse og organisering i helsevesenet

Emnet vil gi **generell kompetanse** til å

kunne forstå ledelsesmessige aspekter ved medisinskfaglige, økonomiske og politiske utfordringer og beslutninger i helsesektoren.

Masteroppgaver

- *Gatekeeping in primary care: consequences for population's health*
- *Municipal midwifery services in Norway*

- *Equitable long term care for the elderly immigrants*
- *A panel study of the nursing home sector in the City of Oslo: Do operating structures have an effect on cost per bed and measured quality?*

- *The implementation of the Norwegian coordination reform: A single-case of the negotiation process of a contract between municipalities and a hospital*
- *The Coordination Reform: Potential for substitution between primary- and specialist health care in Norway.*

- *Evaluation of the project "faster back-reduced sick leave in Oslo*
- *Frisklivssentraler; organisering og aktiviteter (foreløpig norsk arbeidstittel)*



Noen lærere og studenter

Rekord for fullførte IMA i 2012 > 30

Erfaringer så langt

- Antall søkere
- BA evaluert 2012
- Kandidatundersøkelse BA 2012
 - Frafallsdata (noe frafall første året)
- IMA evaluert 2009

Antall søkere

- BA (40 plasser)
 - 2011 823 – 132 1. prioritet
 - 2012 969 – 144 1. prioritet
- MA (30 plasser)
 - 2011 314 – 231 1. prioritet
 - 2012 757 – 435 1. prioritet

Ekstern evaluering

Studieprogrammet har relevant faglig sammensetning og dekker vesentlige samfunnsmessige behov.

Programmet er velfungerende

Bachelorprogrammet i helseledelse og helseøkonomi bør videreføres.

Evalueringen avdekket noen utfordringer

Balansen mellom breddekunnskap og arbeidslivets behov spesialisert kompetanse

Sikre mulighet til faglig fordypning

Kandidatundersøkelsen 2012



Nærmere 78 % ville anbefalt programmet
Forventninger innfridd for de fleste

Dette gir et meget positivt bilde av studieprogrammet

En utfordring er ønsket om mer praksisnær undervisning,
 gjerne med utplassering

Programmet gir brede muligheter i arbeidslivet
nær en fjerdedel arbeider i privat sektor
påfallende få arbeider i kommunene



Samarbeid Oslo kommune og HELSAM sett fra BA og IMA



- Ekskursjoner som del av undervisningen
- Utvikle Internship-muligheter i Oslo kommune
- Finne interessante og relevante/nyttige masteroppgaver
- Utvikle emner (eksisterende og evt nye, særlig på BA) som ligger nærmere opp til praksis,
 - Ta opp Oslo's behov for kompetanse, for eksempel innen samhandling og forebygging



Oslo universitet/HELSAM og Oslo kommune = sant (2 år siden)



- Et felles kompetansemiljø mellom Oslo kommune og UiO
- Styringsgruppe som sørger for kvalitet og relevans
- Målsetning:
 - Gi Oslo kommune et bedre beslutningsgrunnlag for utvikling av sine helse- og omsorgstjenester og **kompetanse for sine ansatte**
 - Gi Oslo universitet nye inspirerende forsknings og **utdanningsmuligheter** innenfor det kommunal helse- og omsorgsfeltet