

Til: Instituttrådet

Dato: 8. februar 2017

Organisering av instituttet – justering av mål og plan

I instituttrådsmøtet 24. januar ble det konkludert med å nedsette en arbeidsgruppe som skulle forsøke å tydeliggjøre målbildet for Helsam, med sikte på å legge det til grunn for en utviklingsprosess for instituttet. Arbeidsgruppen har bestått av Bård Natvig, Heidi Fjeld, Eli Feiring, Line M. Løw og Nina K. Vøllestad.

Gruppen tok utgangspunkt i at avdelingenes behandling ikke skal være bundet opp til bestemte løsninger. Videre ble det avgrenset til forskningen. Følgende forslag ble utarbeidet av gruppen:

Avdelingene inviteres til å diskutere hvordan fagmiljøene, avdelingene og instituttet kan oppnå at:

1. *Helsam styrker sin evne til å utvikle strategiske og store søknader av høy kvalitet*
2. *Fagmiljøene og avdelingene balanserer innsatsen for å styrke eget fagfelt og innsatsen for å styrke vår tverrfaglige/interdisiplinære profil*
3. *Helsam styrker sin posisjon for å bli et sentralt og ledende miljø for forskning innen primærhelsetjenesten*

Det er videre ønskelig at avdelingene diskuterer hvordan instituttets øvrige fagmiljøer kan understøtte og styrke avdelingenes og fagmiljøenes arbeid.

Avdelingenes innspill basert på ovenstående, samles og diskuteres i en samlet prosess på instituttet. Da kan også innspill fra arbeidet med masterprogrammene trekkes inn. For de to andre studieprogrammene (medisin og bachelor), har det nylig vært gjennomført omstruktureringer, og det er ikke aktuelt å gjøre spesielle gjennomganger av dem nå.

De diskusjoner som har gått den senere tiden om en mulig restrukturering av avdelingene, har vist at den prosess som instituttledelsen hadde lagt opp til, oppfattes som at avdelinger skal slå sammen, mao at en slik omorganisering er gitt. For å understreke at dette ikke er et primært mål, ønsker instituttledelsen å invitere så åpent som mulig til en diskusjon av hvordan vi kan nå målene. For å forsterke dette ytterligere, synes det riktig å omdøpe prosessen til en "**Utviklingsprosess for Helsam**".



Med et slik utgangspunkt, foreslås følgende plan:

- 14. februar: Instituttrådet behandler målet for en utvikling av Helsam
- 5. april: Frist for innspill fra avdelingene
- 30. april: Instituttledelsen og avdelingslederne har bearbeidet innspillene
- 16. mai: Forslag til videre opplegg diskuteres i instituttrådet

Prosess og tidsplan for arbeidet med å sammenstille og bearbeide forslag som kommer fra avdelingene og via mastergradsprosjektet, må vi ta stilling til når vi ser hva som kommer.

Med hilsen

Nina K. Vøllestad
Instituttleder