

**UiO : Det medisinske fakultet**

# Strategisk plan 2010 - 2020



***Fremtidsrettet utdanning, forskning og formidling til pasientens og samfunnets beste***

# UiO : Det medisinske fakultet

Det medisinske fakultets aktivitetsområder favner vidt. Fakultetet har ledende forskningsmiljøer innen en rekke basalmedisinske, kliniske og samfunnsmedisinske disipliner, det tilbyr profesjonsutdanning for over 1 200 medisinerstudenter og 700 bachelor- og masterstudenter innen andre fag relatert til sykdom, helse og helsetjenester, og det driver omfattende og bred forskerutdanning med flere enn 1 200 ph.d.-kandidater opptatt på sitt doktorgradsprogram.

For kommende tiårsperiode er fakultetets hovedmål å styrke de faglige aktivitetene gjennom satsing på økt kvalitet for at alle fagmiljøer skal nå et høyt internasjonalt nivå innen forskning og undervisning. For å nå dette målet er det nødvendig å konsentrere ressursene om et mindre antall satsinger, slik at forskningsmiljøene sikres tilstrekkelig masse og ressurser.

Samtidig skal fakultetet ivareta den brede porteføljen av undervisningstemaer. For å imøtekomme de motstridende hensyn til konsentrering av forskning med bredde av forskningsbasert undervisning, vil fakultetet etablere et begrenset antall tematiske forskningsområder med bred faglig sammensetning. De tematiske områdene vil kunne utnytte det faglige mangfoldet ved Fakultetet og legge til rette for forskning som anvender kombinasjoner av metoder og analyser på flere nivåer, med henblikk på å oppnå mest mulig fullstendig forståelse av viktige problemstillinger. Målet er at de fleste av fakultetets forskere skal tilknyttes disse tematiske forskningsområdene.

Innen forskning er kvalitetskriteriene håndverksmessig soliditet,

originalitet, bred gyldighet, grunnfestet etisk fundament og relevans for pasient og samfunn. Praktisk målbare indikatorer på kvalitet er at fakultetets forskere publiserer i internasjonalt ledende tidsskrifter med resultater som blir hyppig sitert, at de vinner i nasjonale og inter-nasjonale konkurranser om forskningsmidler og forskningspriser, at de blir etterspurte samarbeidspartnere på den internasjonale forskningsarenaen og at vår institusjon tiltrekker seg forskere på internasjonalt høyt nivå.

Innen undervisning skal hovedmålet nås gjennom bedre tilbakemeldingssystemer til studenter, lærere og veiledere gjennom evaluering av undervisningsopplegg og forbedring av eksamener, inkludert internasjonal benchmarking, kritisk gjennomgang av læringsmålene og styrking av lærernes pedagogiske kompetanse. Her vil praktisk målbare indikatorer være studenttilfredshet, grad av gjennomføring og resultater fra benchmarking.

Fakultetets samfunnsoppdrag er å levere godt skolerte helsearbeidere og forskning som bidrar til bedre helse. Gjennom formidling av evidensbasert kunnskap skal fakultetet i tillegg være synlig i samfunnet som en kulturinstitusjon tuftet på tradisjonelle universitetsverdier som kunnskapens egenverdi, akademisk frihet, faglig autonomi og fri meningsbrytning.

Oslo, 13.10.2010

Dekan Finn Wisløff

Fakultetsdirektør Bjørn Hol



# • Et grensesprengende universitet

## Mål 1: Universitetet i Oslo skal fremme grensesprengende forskning, utdanning og formidling og være en etterspurt internasjonal samarbeidspartner

### Universitetets strategier:

1. Styrken i den faglige bredden skal utnyttes enda bedre gjennom tverrfaglig forskning og utdanning. Det skal utvikles gode finansieringsmekanismer for tverrfaglige aktiviteter og tidsavgrensede satsinger
2. Det internasjonale engasjementet skal bli større, blant annet gjennom økt deltakelse i selektive strategiske partnerskap og Det europeiske forskningsområdet
3. Alle utdanningsprogrammer skal gis en internasjonal profil og samarbeidet med utenlandske institusjoner skal økes for større relevans og høyere kvalitet
4. En målrettet rekrutteringspolitikk skal øke omfanget av internasjonal rekruttering
5. Forskning i internasjonal front skal understøttes av strategiske investeringer og samarbeid om forskningsinfrastruktur
6. Universitetet i Oslo skal i større grad profilere seg gjennom universitetsmuseene

### Fakultetets strategier:

1. Fakultetet vil konsentrere den faglige aktiviteten gjennom etablering av et begrenset antall tematiske forskningsområder som omfatter et flertall av fakultetets forskere og som har bred faglig sammensetning, samt satsing på translasjonsforskning
2. For å oppnå tilstrekkelig masse og god infrastruktur skal fakultetet styrke samarbeidet med andre fakulteter, fagmiljøer og institusjoner nasjonalt og internasjonalt
3. Fakultetet skal opprettholde et bredt tilbud av utvekslingsavtaler for studenter, forskere og fagpersonell
4. Gjennom målrettet rekrutteringspolitikk med vekt på åpen internasjonal konkurranse skal fakultet sikre rekruttering av engasjerte medarbeidere på faglig høyt internasjonalt nivå

# • Læringsuniversitetet

## Mål 2: Universitetet i Oslo skal tilby forskningsbasert utdanning på linje med de fremste internasjonale læresteder

### Universitetets strategier:

7. Universitetet i Oslo skal tilby utdanninger som tiltrekker seg studenter som har forutsetninger for, og som engasjeres av studier ved et fremragende forskningsuniversitet. Studentene skal tilbys forskningsbasert undervisning som danner og utdanner, også på tvers av etablerte faggrenser
8. UiO skal tilby landets beste læringsmiljø gjennom klarere forventninger, tettere oppfølging, bruk av varierte læringsformer, læringsfremmende evaluering og god pedagogisk kompetanse
9. Samarbeidet med arbeidslivet skal styrkes, slik at studentene sikres naturlige fortrinn i arbeidsmarkedet
10. Forskerutdanningen skal videreutvikles og være fremtidsrettet. Den skal være internasjonalt attraktiv, og stipendiatene skal være integrert i aktive forskningsmiljøer
11. UiO skal tilby landets beste lærerutdanning og øke rekruttering av gode studenter innenfor realfag
12. UiO skal være en synlig, fleksibel og profesjonell tilbyder av forsknings- og profesjonsbasert etter- og videreutdanning

### Fakultetets strategier:

5. Undervisningen skal være forskningsbasert, med vekt på læring ved innsikt og oppøving av evne til kritisk refleksjon
6. Undervisningens innhold skal videreutvikles i takt med medisinske fremskritt og samfunnets behov
7. Undervisningens kvalitet skal styrkes gjennom større vektlegging av undervisningskompetanse ved ansettelse og systemer for vurdering av lærernes undervisningsprestasjoner
8. Fakultetet skal fortsette sitt arbeid med utvikling av læringsfremmende evalueringsformer
9. Fakultetet skal etablere ordninger der studieprogrammene sammenlignes med internasjonale tilbud og resultater ("benchmarking")
10. I samarbeid med de andre medisinske fakultetene og aktuelle institusjoner skal profesjonsrettet etter- og videreutdanning styrkes
11. Forskerutdanningen skal styrkes gjennom videreutvikling av kursporteføljen og veilederkurs, samt bedre oppfølging av progresjonen i doktorgradsprosjektene

# • Et samfunnsengasjert universitet

**Mål 3: Universitetet i Oslo skal gjennom aktiv dialog og samarbeid bidra til at forskningsbasert kunnskap kommer til anvendelse for å løse det 21. århundrets store samfunnsutfordringer**

## Universitetets strategier:

13. Universitetet i Oslo skal dele kunnskapen og styrke dialogen med samfunnet. Forskningsbasert kunnskap skal komme til anvendelse gjennom et tettere samarbeid med institutter, offentlige og private virksomheter
14. Universitetet skal bidra mer aktivt i utformingen av offentlig forskningsfinansiering slik at langsiktig fagutvikling og eksterne satsinger for løsning av samfunnsutfordringer spiller bedre sammen
15. UiO skal styrke sin profil som hovedstadsuniversitet gjennom en tettere dialog med myndigheter og næringsliv i regionen
16. UiO skal styrke innsatsen for å bidra til innovasjon og kunnskapsoverføring
17. Universitetsmuseene skal utnyttes bedre for å skape økt interesse for forskning og for universitetet

## Fakultetets strategier:

12. Gjennom god kunnskapsformidling skal fakultetet gi høyverdig utdanning som bidrar til bedre folkehelse, helhetlige behandlingsforløp, god pasientomsorg og effektiv utnyttelse av helsevesenets ressurser
13. Fakultetet skal utvikle sin forskning og undervisning slik at den blir tilpasset nye utfordringer i helsetjenesten
14. Gjennom bedre synliggjøring av forsknings- og undervisningsaktiviteten og medarbeidernes kompetanse med samfunnspolitisk relevans skal fakultetet legge til rette for styrket samfunnspolitisk debatt
15. I samarbeid med Helse Sør-Øst skal fakultetet bidra til utvikling av et regionalt forskningsnettverk der fakultetet sammen med Oslo Universitetssykehus utgjør kjernen
16. Fakultetet skal styrke innovasjon- og kunnskapsoverføring mellom næringsliv og fakultetets forskningsaktiviteter

# • Et handlekraftig universitet

## Mål 4: Universitetet i Oslo skal forvalte sine samlede ressurser offensivt, slik at de bidrar til å understøtte kjerneaktivitetene

### Universitetets strategier:

18. Ressursene skal fordeles på basis av kvalitet og relevans i aktiviteter og miljøer, og de faglige prioriteringene skal legges til grunn. Forskningsmiljøer og utdanningsmiljøer som utmerker seg med høy kvalitet skal ha gode betingelser
19. UiO skal sikre at grunnfinansiering og ekstern finansiering virker gjensidig forsterkende gjennom fokus på totalkostnadene og mer aktiv prioritering av områder for ekstern finansiering
20. For å kunne gi ansatte og studenter gode rammebetingelser og nødvendig utstyr, skal alle enheter ha en god balanse mellom lønnskostnader og driftskostnader
21. Det skal sikres mer sammenhengende tid til forskning gjennom større konsentrasjon av undervisningen og bedre støttefunksjoner
22. Kvalitet skal prioriteres fremfor kvantitet i dimensjoneringen av studietilbud og forskningsvolum. Dette skal ses i lys av en bedre nasjonal og internasjonal arbeidsdeling
23. Universitetet skal videreutvikle en effektiv og profesjonell forvaltning og administrasjon
24. Investeringer i nybygg og oppgradering prioriteres ut fra UiOs hovedmål og målet om bærekraftighet, i nær dialog med nasjonale og lokale myndigheter

### Fakultetets strategier:

17. Fakultetet skal sikre godt lederskap med respekt for delegert myndighet gjennom økt satsing på lederopplæring og -utvikling på alle nivåer for å skape trygge og gode ledere med sikker rolleforståelse, klare beslutningsområder og tydelig arbeidsfordeling mellom de ulike nivåene
18. Fakultetet skal videreutvikle sin organisasjons-, inntekts- og budsjettmodell for å understøtte forskningen og undervisningen på en effektiv måte
19. Fakultetet skal styrke samarbeidet med Helse Sør-Øst og universitetssykehusene med henblikk på en effektiv ressursutnyttelse, inklusive investering i felles infrastruktur
20. Fakultetet skal øke sitt handlingsrom ved å redusere lønnskostnadenes andel av totalbudsjettet
21. Fakultetet skal arbeide for å styrke og sikre større forutsigbarhet i forskningsfinansieringen

# • Det gode universitet

## Mål 5: Universitetet i Oslo skal legge til rette for at studenter og ansatte skal realisere sitt potensial i et godt arbeids- og læringsmiljø

### Universitetets strategier:

25. Universitetet skal utvikle ledelsesfunksjonene med tydelige roller og ansvarsfordeling i alle deler av organisasjonen. Ansatte og studenter skal vite hvor beslutninger treffes og hvordan disse kan påvirkes gjennom medbestemmelse og universitetsdemokrati
26. Universitetet i Oslos personalpolitikk skal ivareta alle grupper ansatte og tilby gode muligheter for profesjonell og faglig utvikling
27. Arbeids- og læringsmiljøet skal prioriteres høyere, herunder den fysiske infrastrukturen
28. Universitetet skal ha en aktiv rekrutteringspolitikk med internasjonalt fokus og en tydelig profil for likestilling mellom kvinner og menn

### Fakultetets strategier:

22. Fakultetet skal utvikle en tydelig ledelses- og fullmaksstruktur slik at ansatte og studenter skal vite hvor beslutningene treffes og hvordan disse organisatorisk kan påvirkes
23. Fakultetet skal sikre godt arbeids- og læringsmiljø der alle studenter og ansatte skal tilbys gode muligheter for profesjonell og faglig utvikling
24. Fakultetet skal organisere systematiserte tilbakemeldinger samt videreutvikle rutinene for god meldekultur (varsling) som ledd i å sikre godt arbeidsmiljø
25. Fakultetet skal arbeide for en større grad av samlokalisering av sin virksomhet