

Referat fra instituttrådsmøte 16. september 2020

Til stede: Dag Kvale (møteleder), Shuo-Wang Qiao, Kristian Bjøro, Kåre Birkeland, Bente Evy Halvorsen, Kristin Bjørnland, Siri Lynne Rydning, Elisabeth Kolflaath Semprini, Øystein Horgmo, Henriette Aartun, Mette Tobiassen, Torbjørn Omland (observatør) <i>Fra administrasjonen:</i> Hans Mossin, Hans-Jørgen Lund (sak 21 og 24), Elisabeth Dahl (sak 22), Linda Kristin Røine (sak 22), Jorun Ur (referent) Forfall: Magnus Dehli Vigeland		
Sak	Gjennomgang	Konklusjon/merknader
Sak 19/20	Innkalling og dagsorden	Godkjent
Sak 20/20	Referat fra forrige møte	Godkjent
Sak 21/20	Virksomhetsrapportering per 2. tertial 2020 og budsjetttramme for 2021 <ul style="list-style-type: none">Virksomhetsrapport per 2. tertial viser lite endring fra forrige rapportering per 1. tertial. Instituttets økonomiske situasjon er fortsatt noe bedre enn budsjettert, men likevel anstrengt. I inneværende år vil vi bruke ca 8 mill mer enn vi er finansiert for. Akkumulert merforbruk ved årets slutt vil da være 31 mill kroner. Økonomisk balanse er antatt å kunne oppnås om 5 – 8 år.Covid-19 situasjonen har gitt både økte kostnader (drift, forsinkelser) og reduserte kostnader (reiseregninger). Det er ikke konstatert redusert søknadsaktivitet i perioden.Iverksatte tiltak for økt eksterntfinansiert virksomhet (EFV) har gitt gode resultater, og denne aktiviteten er økende primært innen NFR- og EU-finansierte prosjekter. Forventet inntekt fra EVF utgjør nær 300 mill kroner i 2020. Etterslepet i utbetaling av gaveforsterkningsmidler er stort, og kan potensielt utgjøre en risikofaktor for instituttets økonomi. Denne saken er løftet til rektornivå.Økonomiske bindinger er økende, og antas å utgjør 48 mill kroner ved årets utløp mot 39 mill kroner ved utgangen av 2019.Den angitte budsjetttramme for 2021 vil gi en reell reduksjon i instituttets budsjett på 5 mill kroner bl a som følge av at verdien av undervisning og RBO-	Gjennomgangen tas til orientering



<p>Sak 22/20</p>	<p>midler reduseres merkbart. Aktivitetsnivået for 2021 er for en stor del lagt per nå, og reduksjon i budsjetttrammen vil - til tross for at iverksatte tiltak fortsetter med full kraft - medføre at tidspunktet for å nå økonomisk balanse blir forskjøvet ut i tid.</p> <p>Konsekvenser korona herunder undervisning høst 2020 og kartlegging av kostnader knyttet til forlengelse av stipendiat-/postdokperioder</p> <p><i>Forlengelser for stipendiater og postdoktorer</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Det er åpnet for at stipendiater og postdoktorer kan søke om forlengelse med inntil 2 mnd av stipendiatperiode/åremålsansettelse som følge av korona-forsinkelse, gitt at visse kriterier er innfridd. NFR dekker eventuelle forlengelser av NFR-finansierte stipendiat- og postdoktorer. Øvrige forlengelser må instituttet dekke selv. Innen søknadsfristen 15.9 har vi ved Klinmed mottatt 40 søknader om forlengelse, med en potensiell merkostnad på ca 5 mill kroner. Søknadene vil nå vil bli behandlet, og eventuelle vedtak om forlengelser er vil bli fattet av kompetent myndighet ved instituttet. <p><i>Undervisning høst 2020</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • De fem første ukene av undervisningen har vært preget av en dag-til-dag tilstand med mye spørsmål fra studenter og lærere. Det forventes høsten vil fortsette slik, med et løpende behov for avklaringer, noe som er krevende for både studenter, lærere og administrativt personale. Det er nedsatt et smittevernvalg på fakultetsnivå som fortløpende skal rådggi studiedekan i de spørsmålene som oppstår, og som gir mulighet for relativt raske avklaringer. • Smågrupper, ferdighetstrening, journalopptak og praksis ble prioritert for fysisk undervisning i høst. I samvirke med sykehusene er det utviklet prosedyrer for alle typer undervisning. Studentene må være i en og samme smågruppe hele semesteret, hvilket er viktig for at vi skal ha oversikt over hvor studentene er til enhver tid, Det er vår klare oppfatning at 	<p>Gjennomgangen tas til orientering</p>
-------------------------	--	--

	<p>studentene tar smittevern på alvor. Sykehusene sørger for munnbind til studentene når de er i klinisk undervisning, primært dersom en-meters-regelen ikke kan overholdes.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Timeplanen gjennomføres stort sett som den skal, selv om det er foretatt noen tilpasninger. Kravene til obligatorisk undervisning er opprettholdt, men dette må vurderes når vi ser hvordan fravær hos studenter og lærere utvikler seg. • Det er ikke avklart hvordan eksamen skal gjennomføres, og en arbeidsgruppe under ledelse av Kristian Bjøro jobber med dette nå. Det er arbeidskrevende å utarbeide både planer og nødløsninger i det spekteret av eksamensformater som ligger til grunn. • Gitt situasjonen er vi fornøyd med semesterstart, men det krever mye fra både lærere, studenter og administrativt personale å holder undervisningen i gang. Dette bekreftes fra de ulike grupper blant instituttrådets medlemmer. 	
<p>Sak 23/20</p>	<p>Medarbeidersamtaler vår 2020 som verktøy for adressering av roller og ansvar – erfaringer</p> <p>Et gjennomgående system for medarbeidersamtaler som fokuserer på ivaretagelse av universitetsfunksjonene i sykehusene var planlagt forankret i ledersamlingen i mars. Når denne samlingen måtte avlyses, ble opplegget likevel prøvd ut i instituttleders medarbeidersamtaler med klinikklederne, og anbefalt anvendt også på øvrige ledernivåer. Dette anses som et viktig verktøy for å mobilisere lederrollene i universitetslinjen, og inngår i et langsiktig kulturarbeid. Erfaringene er at skjemaet er noe omfattende, men gir mulighet for å vektlegge ulike tema etter behov. Fra instituttledelsen rettes oppmerksomheten spesielt mot møtearenaer på universitetssiden i klinikkene.</p>	<p>Gjennomgangen tas til orientering</p>
<p>Sak 24/20</p>	<p>Om delegering av økte økonomiske fullmakter til klinikkene og innføring av mulige insentivordninger</p> <p>Bakgrunnen for denne saken er at både klinikkene og instituttledelsen har ønsket mer økonomisk ansvar og myndighet på klinikknivå, insentivordninger for eksternt finansiert virksomhet er ønsket og etterspurt og en</p>	<p>Gjennomgangen tas til orientering</p>

	<p>arbeidsgruppe med medlemmer fra instituttadministrasjon og KLM vurderte ulike forslag høsten 2019. Instituttledelsen har arbeidet videre med følgende tiltak:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Økt BDM-fullmakt for administrative koordinatører er iverksatt (administrativ koordinators fullmakt er økt fra 100.000 til 200.000 kroner) 2. 20 % av driftsmidler til toppstillinger fordeles via klinikkledelse istedenfor til enkeltansatte. Dette forslaget må drøftes med sykehusene jfr avtale om kombinerte stillinger. 3. Søknader lagt til Klinmed med Klinmedverdi større enn 5 mill kroner honoreres med kr 15.000 per søknad for inntil to søknader per år. Ønskes implementert raskt. 4. Fordeling av sentralt finansiert ERC-støtte fordeles med 50 % til instituttnivå og enten 50 % til forskningsprosjekt eller 50 % via klinikkledelse. Ønskes implementert raskt. 5. På sikt vurdere gevinstdeling av resultatforbedring 6. På sikt vurdere insentivordninger knyttet til undervisning <p>Kommentarer fra diskusjonen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kan bety økt økonomisk belastning for instituttet, men også potensiale for bedret økonomi som følge av økt eksternfinansiert virksomhet • Vil det bli lagt føringer for hvordan dette skal gjøres på klinikknivå? • Er det ok dersom klinikkene velger å legge helt ulike kriterier til grunn for den klinikkvise fordelingen? • Kan dette bety en for stor omfordeling til miljøer som allerede har god tilgang på eksterne midler, på bekostning av miljøer hvor den enkeltes driftsmidler er av relativt større betydning? • Hvordan ta inn insentivordninger i undervisningen, noe som vil være interessant å gjøre? • Det er risiko knyttet til at UiO-fokus hos klinikkledere drukner i sykehussakene, og at dette kan ha negative konsekvenser for UiO-aktivitet på avdelingsnivå 	
--	--	--

Sak 25/20	Areal for universitetsfunksjoner i universitetssykehusene - campustilbud for studenter og rokadeprojekt RH <ul style="list-style-type: none">• Instituttledelsen er bekymret for campustilbudet for studenter på OUS. I flere enkeltsaker blir undervisningsareal forsøkt fortrent til fordel for klinisk virksomhet. Arealet som ble utlånt til OUS for oppstart av storvolumtesting mens UiO var stengt ned og studentene derfor ikke tilstede på campus, ble ikke tilbakeført til avtalt tidspunkt 1.9. Dette forventes nå å få en snarlig løsning, men illustrerer at det er behov for en videreutvikling av samarbeidet med sykehuset om studentarealene i sykehuset.• Klinmed ble invitert inn i det pågående rokadeprojektet på RH medio august. Klinikkerne hadde da vært involvert i arbeidet siden juni. Det er etablert en prosjektgruppe med representanter fra alle klinikkerne, som innen 13.09 skal legge frem et forslag til samlet rocade. For å gjøre plass til ny hovedinngang i byggeperioden er det foreslått å flytte lesesaler, medisinsk bibliotek og Ferdighetscenteret til en nybygg som skal oppføres ved bygg 10 på Gaustad. UiO har stilt seg positive til dette forslaget. En rekke ulike forslag som kan ha betydning for universitetsfunksjonene som utføres i arealer som er integrert med sykehusfunksjoner drøftes for øvrig i klinikkerne.• Instituttrådets medlemmer understreker at det er stor risiko for fortregning av areal for universitetsfunksjoner i denne prosessen. UiO må være på banen, og det må forventes at forskningsansvarlige i OUS-ledelsen er tett på dersom det oppstår problemstillinger som truer forskningsaktiviteten.	Gjennomgangen tas til orientering
Sak 26/20	Eventuelt Ingen saker meldt	