|  |  |
| --- | --- |
| **Fase 1: Forberede** | |
| **September 2023** | Informasjons- og forankringsmøte 1 i rektorat/dekanmøte  Lokal organisering på plass  Nye felles nettsider for ansatte om arbeidsmiljøundersøkelsen |
| **Oktober 2023** | Brev fra organisasjons- og personaldirektør/universitetsdirektøren til alle ledere |
| **November 2023** | Valg av svarenheter  Lage tidsplan (møteplan) for enheten din  [Prosesslederkurs](https://www.lent.no/ark-prosesslederkurs-2023/) for ARK-koordinatorer og andre som skal drive ARK-prosesser |
| **Desember 2023** | Informasjons- og forankringsmøte 2 i rektorat/dekanmøte |
| **Fase 2: Kartlegge** | |
| **Januar 2024** | Felles ARK-samling 1 for ledere og verneombud (2 timer på zoom) \*: uke 2 og 3   * *Formål: Knytte ARK til strategi og andre pågående prosesser, skape forståelse for verktøyet og hvordan det kan brukes*   Planleggingsmøte leder og verneombud  Leder (per svarenhet) holder informasjonsmøte ved egen enhet |
| **Februar 2024** | Gjennomføring av undersøkelsen: uke 7-9 |
| **Mars 2024** | Rapporter sendes ut til enhetene: uke 11-12 |
| **April 2024** | Felles ARK-samling 2 for ledere og verneombud (2,5 timer på zoom) \*: uke 12 og 14   * *Formål: Forstå rapporten og skape trygghet for å bruke denne som et utviklingsverktøy sammen med medarbeiderne*   Planlegge og gjennomføre kartleggingsmøter |
| **Fase 3: Utvikle tiltak** | |
| **April – mai 2024** | Felles ARK-samling 3 for ledere og verneombud (1,5 time på zoom) \*: uke 15 og 16   * *Formål: Hvordan finne frem til virksomme aktiviteter eller tiltak? Hvordan skal vi bevege oss på vei mot målet?*   Planlegge og gjennomføre tiltaksmøter |
| **Mai-juni 2024** | Oppfølgingsmøter  Prosessarbeid, erfaringsdeling, handlingsplan |
| **Fase 4: Gjennomføre** | |
| **Høsten 2024 -** | Gjennomføring og justering av handlingsplaner  Rapportering |
| **Fase 5: Evaluere og justere** | |
| **Våren 2025-** | Gjennomføring og justering av handlingsplaner  Evaluering  Rapportering |

**Fremdriftsplan arbeidsmiljøundersøkelsen UiO - 2024 - LEDERE**

**Et bilde som inneholder skjermbilde, tekst, Font, design

Automatisk generert beskrivelse**Et bilde som inneholder sort, mørke

Automatisk generert beskrivelse

**Et bilde som inneholder skjermbilde, Font, Grafikk, tekst

Automatisk generert beskrivelseEt bilde som inneholder skjermbilde, Font, tekst, Grafikk

Automatisk generert beskrivelseEt bilde som inneholder tekst, skjermbilde, Font, Grafikk

Automatisk generert beskrivelse**