



Til: Fakultetsstyret ved Det medisinske fakultet  
Fra: Dekan

---

Sakstype: Orienteringssak  
Møtesaksnr: 19/23  
Møtedato: 2. mai 2023  
Notatdato: 31. mars. 2023  
Saksansvarlig: Dekan Hanne Flinstad Harbo

---

## Arbeid med strategi for Det medisinske fakultet

### Bakgrunn

Det vises til orientering til Fakultetsstyret i møte av 7. mars 2023 om påbegynt arbeid med strategi, utvikling og årsplan for Det medisinske fakultet (MED) for 2024-2026. Vi redegjorde da for dekanatets oversikt over viktige arbeidsområder, basert både på vårt program og dagens kjennskap til organisasjonen. Dekanetet har i løpet av februar- mars hatt to møter med rektoratet, som har bedt oss om å skissere tre hovedområdet for videre utvikling. Vi har valgt ut spesielt følgende utviklingsområder innenfor de tre arbeidsområdene vi har skissert:

1. Utdanning: studieplasser medisin og desentrale campus
2. Forskning og innovasjon: Veikart for forskningsfinansiering
3. Personal og organisasjon: Arbeid med ny organisasjonsstruktur, midlertidighet

Vi tar med oss grunnlaget som er nevnt over inn i vårt arbeid med å definere en strategi som skal utvikles sammen med den utvidede ledergruppen ved MED, kalt Lederforum som dannes av dekanat (5), fakultetsdirektør (1), seksjonsledere i fakultetsadministrasjonen (5), instituttledere (3), instituttene administrasjonssjefer (3) og lederne ved SUSTAINIT, HELP, NCMM og Veksthuset (4). Strategien skal danne grunnlaget for å utvikle en årsplan med tydelige, tidsbegrensede mål med navngitt ansvarlig leder. Årsplanen planlegges fremlagt for vedtak i Fakultetsstyret i desember 2023.

### Plan for strategiarbeid

Dekanen har invitert Lederforum til en strategisamling 20.-21. april. Målet for samlingen er å diskutere og jobbe med et grunnlag for en strategi for MED i denne dekanperioden og samtidig utvikle ledergruppens som team, slik at fakultetets ledelse arbeider for felles mål.

Samlingens program er under utarbeiding i samarbeid med Marianne Solheim i Mobilize, og skisseres som følger:

- Mål for samlingen - hva skal vi oppnå i fellesskap?
- Teaming og samspill



# UNIVERSITETET I OSLO

- Hvor er vi nå?
- Strategiske dilemma
- Felles ambisjoner og satsingsområder – grupper på tvers
- Hvor skal vi i fremtiden? Oppsummering
  - Utviklingspunkter
- Langsiktige målsetninger:
  - Hva må vi gjøre for å oppnå dette?
- Å lede i tråd med strategi

Etter samlingen vil det bli utarbeidet dokumenter som oppsummerer arbeidet som ble gjort på samlingen. Strategi- og årsplanarbeidet vil så bli fast punkt på det månedlige møtene i Lederforum, og strategien vil også bli kommunisert til og diskutert i fakultetets ulike enheter samt med Fakultetsstyret.

Hanne Flinstad Harbo  
Dekan/styreleder

Hans Mossin  
fakultetsdirektør/styresekretær

## *Vedlegg*

- ramse opp alle vedlegg