

Det medisinske fakultet

# Fremragende kunnskap for fremtidens helse

Strategi for Det medisinske fakultet



## Visjon

# Fremragende kunnskap for fremtidens helse

Det medisinske fakultet ved Universitet i Oslo ble grunnlagt i 1814 og er Norges eldste og største medisinske fakultet med hensyn på profesjons- og ph.d.-utdanning og forskningsaktivitet. Fakultetet har en viktig rolle i det norske samfunnet. Det er også en viktig samarbeidspartner både nasjonalt og internasjonalt.

Det sittende dekanatet ved Det medisinske fakultet er valgt for perioden 2023-2026. I løpet av våren 2023 har dekanatet samarbeidet tett med ledergruppen ved fakultet, på institutter og enheter om utvikling av en strategi for Det medisinske fakultet. Strategi-arbeidet har vært diskutert med ledelse og ansatte ved fakultetets institutter og enheter, samt med Fakultetsstyret og Rektoratet i løpet av våren 2023 og høsten 2023. Strategien legger grunnlaget for arbeidet med fakultetets årsplan for 2024-2026. Strategien og årsplanen blir viktige verktøy i ledelsen av Det medisinske fakultet i de kommende årene.

Visjonen og strategien peker ut veien fremover for Det medisinsk fakultet og blir førende for arbeidet med de langsiktige målsetningene for fakultetet. Vi ønsker at strategien skal være identitetsskapende og inspirerende for ansatte og studenter ved fakultetet, og den skal avspeile organisasjonens verdier og samfunnsoppdrag. Visjonen er konkret og fremtidsrettet - og bør være lett å huske som en ledesnor for alle oss som arbeider, studerer, forsker og underviser ved Det medisinsk fakultet ved Universitet i Oslo:

### *Fremragende kunnskap for fremtidens helse*

Visjonen rommer vårt arbeid både med å formidle, forske frem og implementere fremragende kunnskap med mål om å legge premisser for, påvirke og håndtere helseutfordringer på en fremtidsrettet måte. Takk til alle som har bidratt med å utvikle strategien, og lykke til videre med viktig arbeid ved Det medisinske fakultet!

Det medisinske fakultet, september 2023

Hanne Flinstad Harbo  
Dekan, professor

# Hovedmål

Det medisinske fakultet har tre hovedmål:

- **Utdanning**

Det medisinske fakultet skal tilby fremragende helseutdanning for et bærekraftig samfunn.

- **Innovasjon og forskning**

Det medisinske fakultet skal tilrettelegge for innovasjon og fremragende, relevant og banebrytende forskning.

- **Personal og organisasjon**

Det medisinske fakultet skal videreutvikle ansattes virke og kompetanse i en organisasjon i utvikling.



Studium (to barn) av Charlotte Gyllenhammar, utenfor Domus Medica på Gaustad.  
Foto: Øystein Horgmo, UiO

# Utdanning

**Det medisinske fakultet skal tilby fremragende helseutdanning for et bærekraftig samfunn**

Vi skal videreutvikle studieprogrammene i henhold til ny kunnskap og samfunnets utfordringer

**Dette skal vi gjøre ved å**

- Fremme høy studiekvalitet og god undervisning
- Styrke bærekraftperspektivet i utdanningene
- Fremme internasjonalisering og videreutvikle globalt utdannings samarbeid
- Utnytte synergier mellom de ulike studieprogrammene
- Videreutvikle digitale løsninger og utvikle digital kompetanse
- Øke mangfoldet blant studenter og ansatte



Vi skal sikre høy kvalitet på medisineduceringen og bidra til god legedekning nasjonalt

**Dette skal vi gjøre ved å**

- Arbeide for å øke antall studenter på medisinstudiet
- Utvikle desentral medisinutdanning med sterke fagmiljøer
- Utvikle og forenkle studieplanen og de administrative rutinene
- Sikre gode personell- og undervisningsressurser og gode undervisningslokaler
- Forberede studenter på å håndtere usikkerhet i legerollen

Vi skal utvikle og sikre fremragende bachelor- og masterutdanninger rettet mot helse og helsetjenesten

**Dette skal vi gjøre ved å**

- Bedre ressursutnyttelsen og øke kvaliteten på tvers av ulike studieprogram
- Styrke utdanningens arbeidslivsrelevans og bidra til samfunnsinnovasjon
- Videreutvikle internasjonale utdanningssamarbeid

Vi skal sikre god rekruttering og høy kvalitet i forskerutdanningen

**Dette skal vi gjøre ved å**

- Styrke opplæring av veiledere til forskerutdanningen
- Øke rekrutteringen av yngre forskere
- Sikre gode opplæringstilbud for forskere i hele utdanningsløpet, fra forskerlinjen til ph.d- og postdoktorprogrammet.
- Prioritere internasjonalt samarbeid og utvikle våre program i tråd med internasjonale standarder



Domus Medica, tilbygg. Foto: Anders Lien, UiO

# Innovasjon og forskning

## Det medisinske fakultet skal tilrettelegge for innovasjon og fremragende, relevant og banebrytende forskning

Vi skal bygge og fremme gode utviklingsmuligheter for innovasjons- og forskningsmiljøene

### Dette skal vi gjøre ved å

- Utvikle forskerutdanningen og styrke veiledning
- Bedre forskningsfinansieringen og finne nye finansieringskilder
- Stimulere til etablering av flere og bedre forskningsinfrastrukturer
- Fornye våre kriterier for vurdering av eksellens
- Sikre forskningsfrihet

Vi skal legge til rette for at innovasjon og forskning skal være relevant for de store samfunnsutfordringene

### Dette skal vi gjøre ved å

- Styrke grunnforskningen, også som grunnlag for anvendt forskning og translasjonsforskning
- Stimulere til at innovasjon blir en integrert del av forskningen
- Styrke bærekraftperspektivet i forskningen
- Fremme lokalt, nasjonalt og internasjonalt samarbeid i forskningen ved fakultetet

Vi skal legge til rette for tverrfaglig samarbeid

### Dette skal vi gjøre ved å

- Stimulere til samspill mellom fagområder
- Løse komplekse problemstillinger ved å bygge på tverrfaglig kompetanse og stimulere til transdisiplinær forskning
- Fremme integrasjon av metoder, data, perspektiver, konsepter og teorier fra ulike fagområder for å skape ny og verdifull kunnskap



To studenter i Domus Medica Foto: Jarli&Jordan, UiO



# Personal og organisasjon

## Det medisinske fakultet skal fremme ansattes virke og kompetanse i en organisasjon i utvikling

Vi skal arbeide for en samlende, inkluderende og bærekraftig organisasjon

### Dette skal vi gjøre ved å

- Utvikle fellesskapskultur
- Stimulere til involvering av ansatte og studenter
- Sørge for tydelig kommunikasjon og transparente prosesser
- Styrke mangfold og balanse
- Fremme bærekraftsmål og bærekraftperspektiv
- Praktisere synlig ledelse
- Utvikle felles møteplasser
- Utvikle lokaler som stimulerer til samarbeid

Vi skal stimulere til samarbeid, fleksibilitet og omstillingsevne

### Dette skal vi gjøre ved å

- Stimulere til godt samarbeid på tvers av enheter og nivå ved universitetet
- Stimulere til samarbeid regionalt, nasjonalt og internasjonalt
- Legge til rette for robuste fagmiljø
- Fremme fleksibilitet og endringsdyktighet
- Være effektivt organisert
- Evaluere og forbedre organisasjonen fortløpende

Vi skal være en attraktiv arbeids- og studieplass

### Dette skal vi gjøre ved å

- Arbeide for gode studie- og arbeidsmiljø på alle nivå
- Ha en synlig og attraktiv profil
- Formidle kvalitetssikret kunnskap til studentene, forskersamfunnet og samfunnet rundt oss
- Legge til rette for læring og kompetanseutvikling
- Fremme god ledelse
- Redusere andelen midlertidig ansatte
- Stimulere til god veiledning på alle nivå

# Fremragende kunnskap for fremtidens helse

Det medisinske fakultet  
Universitet i Oslo  
2023

