



Til: Fakultetsstyret ved Det medisinske fakultet

Fra: Dekan

Sakstype: Orienteringssak

Møtesaksnr: 21/24

Møtedato: 7. mai 2024

Notatdato: 18. april 2024

Arkivsaksnr: 2022/32076

Saksansvarlig: Prodekan for forskning Jan G. Bjaalie

Prosess vedrørende videreutvikling/reorientering av Norsk Senter for Molekylærmedisin (NCMM)

NCMM ble opprinnelig etablert i 2008 som en node i *Nordic European Molecular Biology Laboratory (EMBL) Partnership for Molecular Medicine*. Senteret ble i 2017 slått sammen med og samlokalisert med Bioteknologisenteret som har sin opprinnelse fra 1989. NCMM hadde en faglig profil spisset mot molekylærmedisin, mens Bioteknologisenteret hadde en bredere faglig profil. Begge sentrene var tidligere organisert under den tverrfakultære satsingen «Molecular Life Science». Ved fusjoneringen i 2017 ble senteret organisert under Det medisinske fakultet (MED).

UiO har stått for hoveddelen av grunnfinansieringen av senteret, med Norges Forskningsråd og Helse Sør-Øst som betydelige medfinansierer. ***Grunnfinansieringen fra Forskningsrådet opphører ved utgangen av 2024 og det er ikke bekreftet at finansieringen fra Helse Sør-Øst fortsetter. Med bakgrunn i de endrede forutsetningene oppnevnte Universitetsstyret en arbeidsgruppe som skulle utarbeide forslag for et videreutviklet NCMM***, herunder faglig profil, organisering og kvantitative og kvalitative mål for senteret. Arbeidsgruppens sammensetning, mandat og avgrensinger/prinsipper for arbeidet er beskrevet i vedlagte oppnevningbrev av 19.10.2023 (2023/32076). Arbeidsgruppen leverte sin rapport 15. april 2024. Utdrag av rapporten og en oppsummering av universitetsstyrets behandling av Livsvitenkap ved UiO er gjengitt nedenfor.

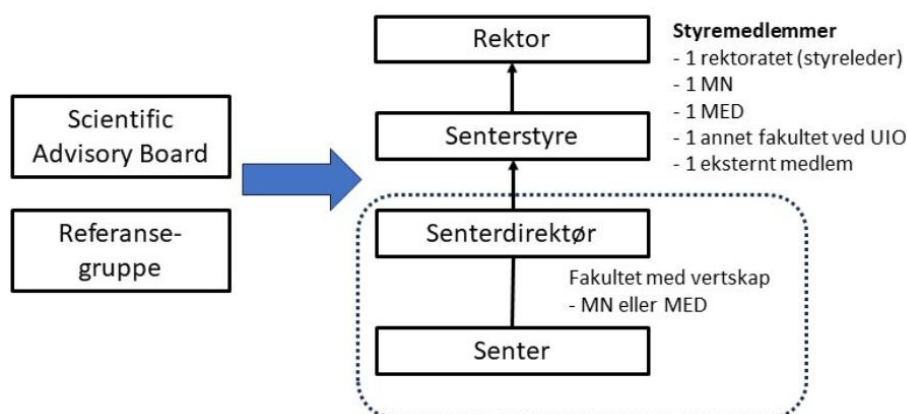
Faglig profil

Arbeidsgruppen foreslår at det fremtidige senterets faglige profil skal bygge på innovativ forskning, utvikling av nye teknologier, og vektlegging av tverrfaglig samarbeid. Gjennom tverrfaglig innsats skal senteret adressere problemstillinger som spenner fra intrikate cellulære mekanismer i biologi og biomedisin til de store utfordringene knyttet til menneskers helse og økosystemer.

Styringsstruktur

Arbeidsgruppen konstaterer at de relevante fakultetene mener at de har for stor avstand til dagens styringsstruktur for senteret. Arbeidsgruppen foreslår at en fremtidig styringsstruktur (Figur 1) baseres på et styre, to rådgivende organer og en senterdirektør. Styret foreslås sammensatt av et medlem oppnevnt av rektorat (styreleder), et medlem oppnevnt av MED, et medlem oppnevnt av Det matematisk-naturvitenskapelig fakultet (MN), et medlem fra et av de øvrige fakultetene og et eksternt medlem. Styret rapporterer til rektor. MN eller MED er vertskap for senteret. En senterdirektør står for daglig ledelse med

liknende mandat som i dagens NCMM. Senterets relevans for andre fagmiljøer ved UiO foreslås styrket med opprettelse av en referansegruppe bestående av forskningsgrupeledere fra MED og MN. Referansegruppen kommer i tillegg til senterets vitenskapelige rådgivende styre (Scientific Advisory Board – SAB) og vil sikre den faglige tilknytningen mellom senterets gruppeledere og de øvrige livsvitenskapmiljøene ved UiO. Senteret vil lokaliseres i Livsvitenskapbygget.



Figur 1. Arbeidsgruppens anbefalinger: Komponenter i senterets styringsstruktur.

Det anbefales at senteret gjøres åpent for bidrag fra og samarbeid med andre relevante institusjoner og at styresammensetningen justeres i den grad samarbeidspartnere bidrar med vesentlig grunnfinansiering til senteret.

Arbeidsgruppen foreslår at prosedyrer for rekruttering og forlengelse av gruppeledere videreføres slik de har vært praktisert i NCMM. Prosessene er i samsvar med EMBLs retningslinjer.

Indikatorer for måloppnåelse

Arbeidsgruppen konstaterer at det har vært noe divergerende oppfatning ved UiO av senterets rolle og i hvilken grad UiOs øvrige enheter har vært tilstrekkelig involvert i senteret. En gjennomgang viser at majoriteten av ph.d.-studentene tilknyttet NCMM er tatt opp på doktorgradsprogrammet ved MN, mens NCMMs gruppeledere har en betydelig overvekt av prosjektsamarbeid med forskere ved MED. Gruppeledernes sampublisering med forskere på MN og MED er forholdsvis jamnbyrdig. Med bakgrunn i disse observasjonene foreslår arbeidsgruppen at det introduseres indikatorer for måloppnåelse som vektlegger balansen mellom MN og MED i forhold til forskningssamarbeid og en jevnere fordeling av doktorgradene mellom fakultetene. For øvrig anbefales at senteret som helhet benytter UiOs måleindikatorer for forskning. Fde enkelte gruppeledere anbefales det å følge EMBLs etablerte og omfattende regler og praksis for evalueringer.

Universitetsstyrets behandling

UiO har prioritert livsvitenskap i sine strategiske planer. Det forventes at universitetsstyret vil ta stilling til fremtidig grunnfinansiering og organisering av NCMM i løpet av våren 2024. Samtidig vil styret ta stilling til fremtiden for UiO:Livsvitenskap - den tverrfaglig satsingen som skal styrke kvalitet og samhandling i forskning, rekruttere, utdanne og utvikle talenter og fremme innovasjon innen livsvitenskap for miljø og helse. I denne sammenheng er NCMM med EMBL nodestatus komplementært til UiO:Livsvitenskap ved å tiltrekke seg de beste forskerne og ved styrke teknologiplattformer og samarbeidsmuligheter i Livsvitenskapbygget.



UNIVERSITETET I OSLO

Hanne Flinstad Harbo
Dekan/styreleder

Hans Mossin
fakultetsdirektør/styresekretær

Vedlegg

- Oppnevningbrev for arbeidsgruppe for videreutvikling av NCMM