

Faculty of Medicine

Institute of Health and Society

# Institutt for helse og samfunn (Helsam)

Elin Olaug Rosvold , Instituttleder

Knut Tore Stokke, Administrativ leder

Styremøte Det medisinske fakultet 18.06.24

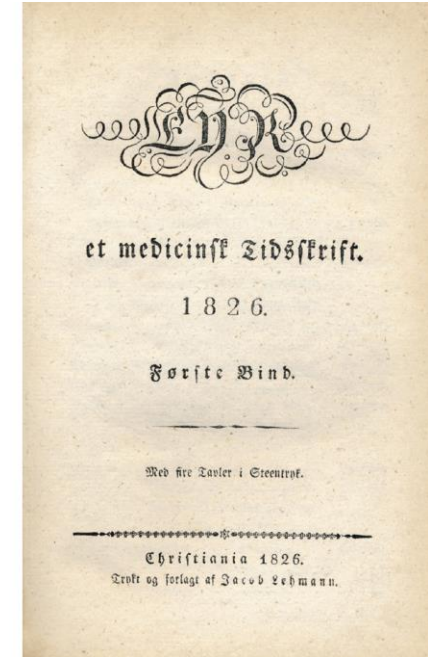
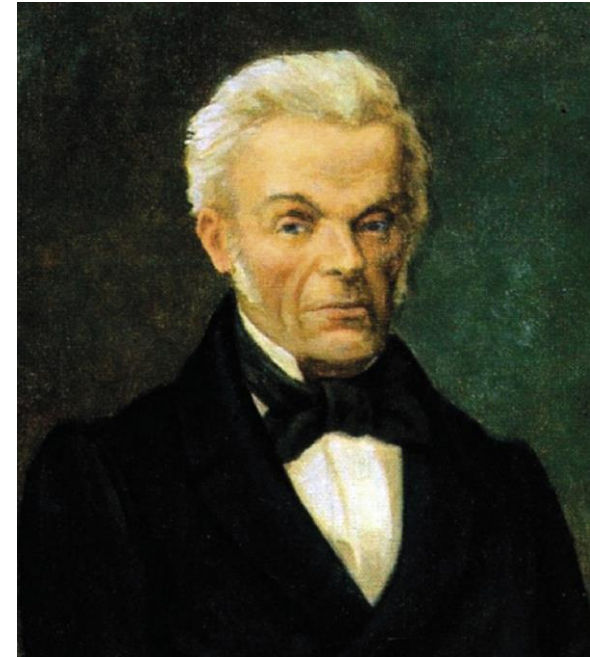


UNIVERSITETET  
I OSLO



# Om instituttet

- Høy tverrfaglighet
- Syv avdelinger på fire lokasjoner
- Ni studieprogrammer, 800 studenter
  - Bachelor
  - 6 mastere
  - Medisinstudiet (modul 7 + inne i alle moduler) )
  - Honors certificate
- Høy forskningsaktivitet
  - 518 publikasjoner (2022)
  - 215 PhD-kandidater (2022)
  - 30 disputaser (2023)



Lang historie: 200 år siden første professorat i samfunnsmedisin.  
Frederik Holst.



# Avdelinger ved Helsam



## Allmennedisin

### Klinikknær undervisning og forskning

- Allmennmedisinsk helsetjenesteforskning
- Legemiddelstudier i primærhelsetjenesten (også RCT)
- Antibiotikasenteret i primærmedisin

## Folkehelsevitenskap

### Kunnskapsbaserte tiltak for bedre folkehelse, mindre ulikhet i helse og bærekraftige helsetjenester

- Digitalisering
- Helsetjenesteutvikling
- Komplekse intervensjoner
- Rehabiliteringstjenesten
- Epidemiologi
- Utdanningsforskning

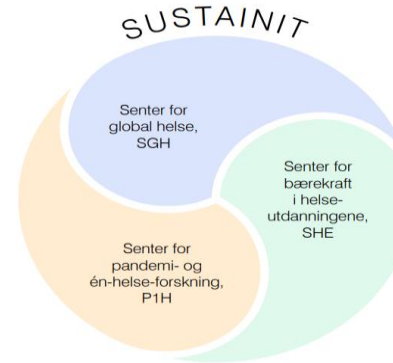
## Helseledelse og helseøkonomi

- Økonomisk evaluering av helsetiltak
- Helseledelse og helsepolitikk
- Helseøkonomi og helsepolitikk
- Klinisk effektforskning

## Medisinsk etikk

- Grunnlagsproblemer/medisinsk og helsefaglig filosofi
- Forskningsetikk og forskningsintegritet
- Etikk og prioritering i helsetjenesten og i folkehelsearbeid
  - Nasjonal funksjon

# Avdelinger ved Helsam forts.



## Samfunnsmedisin og global helse

- Forebyggende medisin og epidemiologi
- Medisinsk humaniora: Antropologi og historie
- Transdisiplinær forskning for bærekraftig helse

## Tverrfaglig helsevitenskap

- Samfunn, helse og makt
- Self Management (SELMA)
- Kunnskapsoverføring i helsetjenesten
- FYSIOPRIM
- Kropp og funksjon

## SUSTAINIT

- Senter for global helse
- Senter for bærekraft i helseutdanningene
- Senter for pandemi- og én-helse-forskning

## Administrasjonen

- Seksjon for fellestjenester
- Seksjon for forskningsadministrasjon
- Seksjon for studieadministrasjon
- Seksjon for økonomi og personal

# Helsams prosjekter EU og Forskningsrådet

Helsam har hatt stor suksess med å hente inn EU-prosjekter de siste årene.

Per i dag har instituttet:

- 2 ERC Starting Grant (Ruth Prince og Carl Tollef Solberg)
- 1 ERC Advanced Grant (Jan Helge Solbakk)
- Koordinerer 8 samarbeidsprosjekter finansiert av EUs rammeprogram

Innenfor Forskningsrådets portefølje har instituttet også en rekke prosjekter finansiert både av FRIPRO og andre programmer.

De siste årene har det vært en nedgang i prosjekter finansiert av Forskningsrådet.

# 456 ansatte fordelt på 219 årsverk (2023)

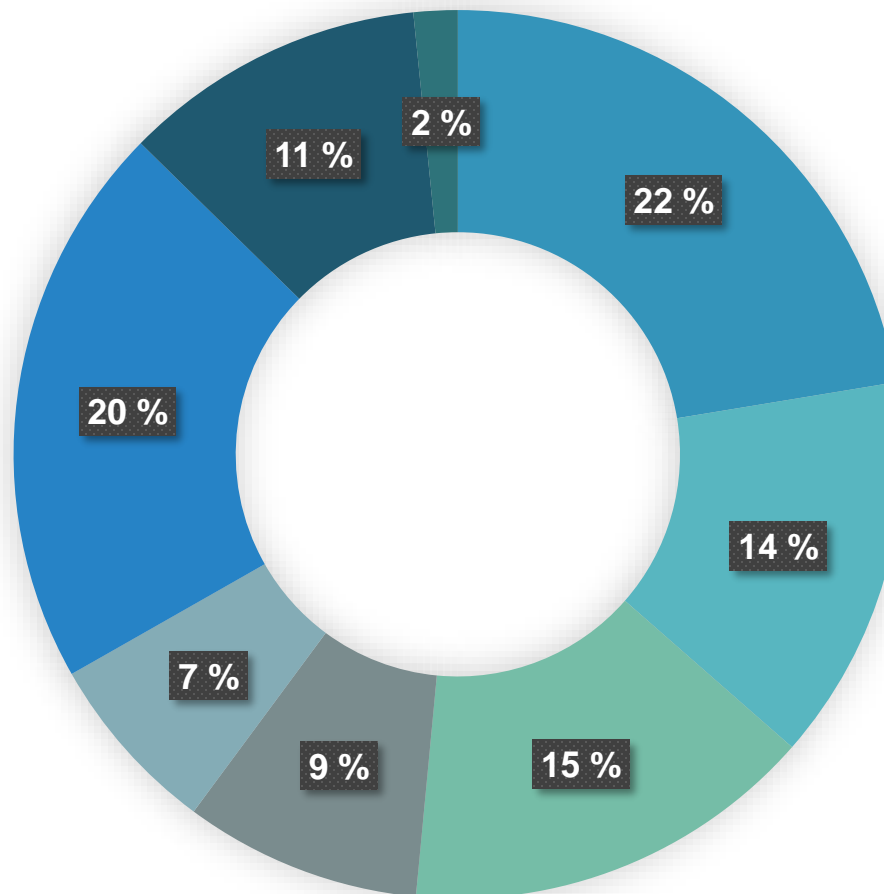
|                           |    |
|---------------------------|----|
| Teknisk og administrative | 49 |
| Førsteamanuensis          | 31 |
| Professor                 | 33 |
| Universitetslektor        | 19 |
| Postdoktor                | 15 |
| Stipendiat                | 45 |
| Forsker                   | 24 |
| Vit.ass.                  | 4  |

**Årsverk totalt** 219

**Ansatte** 456

Vitenskapelige 398

Teknisk og administrative 58



- Teknisk og administrative
- Førsteamanuensis
- Professor
- Universitetslektor
- Postdoktor
- Stipendiat
- Forsker
- Vit.ass.

# Studieprogrammer

- Tre mastere og Honors certificate er på engelsk
- **EU-Hem**: Fellesgradsprogram Bologna, Rotterdam, Innsbruck og Oslo
- **HEPMA** - Fire spesialiseringer
  - Management of Health Care institutions
  - Economic Evaluation in Health Care
  - Health Economics and Policy
  - General programme
- **ICH og HELSEF** masteroppgaver på 60 stp
- **HADM** er erfaringsbasert, 1,5 år
- **FHE** – To studieretninger
  - Folkehelsearbeid og bærekraftige helsetjenester
  - Epidemiologi
- Flere mastere har felles emner

Bachelor  
helseledelse og  
helseøkonomi

European Master in  
Health Economics  
and Management  
(EU-HEM)

Master in  
International  
Community Health  
(ICH)

Master in Health  
Economics, Policy  
and Management  
(HEPMA)

Master i  
helseadministrasjon  
(HADM)  
(erfaringsbasert)

Master i tverrfaglig  
helseforskning  
(HELSEF)

Master i  
Folkehelsevitenskap  
og epidemiologi  
(FHE)

Education for  
Sustainable Health  
(Honours Certificate)

Profesjonsstudiet i  
medisin

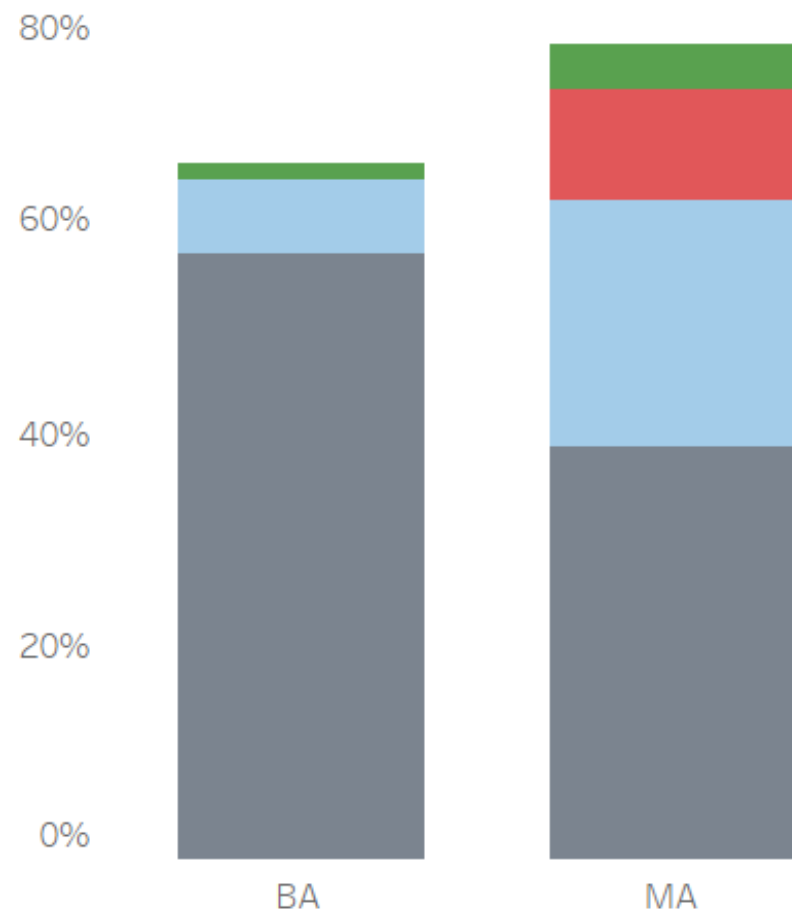
# Søkere 2023 og 24

| Studieprogram                                      | Opptaksramme (plasser) | 1.prioritets-søkere 2023 | 1.prioritets-søkere 2024 | Søkere per plass 2024 |
|--|------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| European Master in Health Economics and Management | 20                     | 149                      | 247                      |                       |
| Folkehelsevitenskap og epidemiologi                | 40                     | 216                      | 232                      | 5,8                   |
| Tverrfaglig helseforskning                         | 37                     | 80                       | 70                       | 1,9                   |
| Health Economics, Policy and Management            | 30                     | 252                      | 157                      | 5,2                   |
| International Community Health                     | 38                     | 286                      | 125                      | 3,3                   |
| Helseadministrasjon                                | 30                     | 94                       | 84                       | 2,8                   |
| <b>Sum Master</b>                                  | <b>195</b>             | <b>1 077</b>             | <b>915</b>               |                       |
| <b>Bachelor Helseledelse og helseøkonomi</b>       | <b>40</b>              | <b>234</b>               | <b>222</b>               | <b>5,6</b>            |



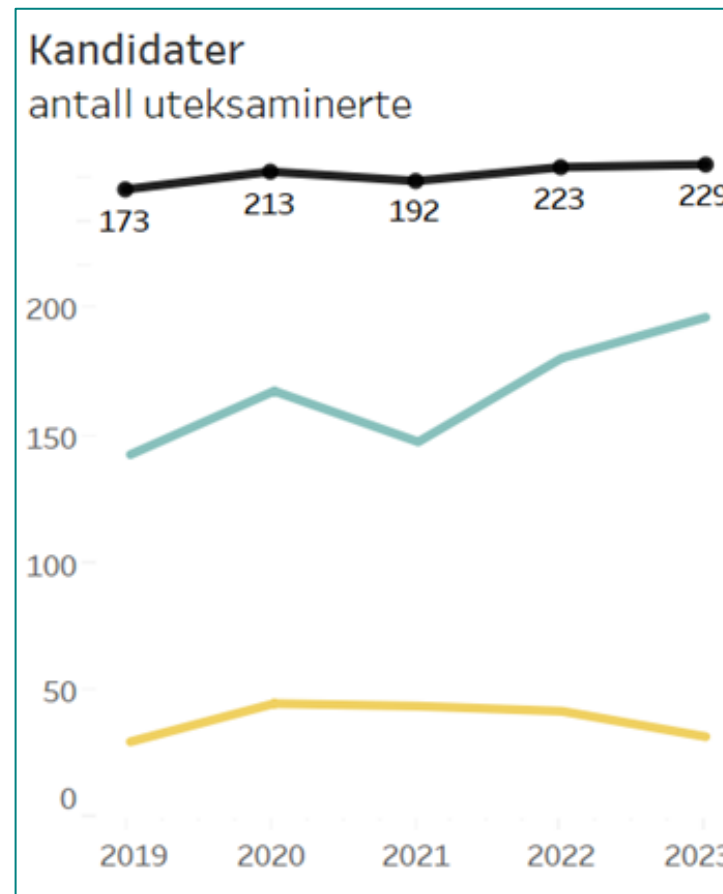
## Gjennomføring, studiestart 2018-20)

Gjennomføring  
normert, pluss 1 år, pluss 2 år, pluss 3  
år og mer. Velg startår: Multiple values



## Antall uteksaminerte 2019-2023

**Master, bachelor og samlet**



# Medisinstudiet

- **Helsam har hovedansvaret for modul 7,** men har undervisning i alle moduler
  - Allmenntidning (hovedfag)
  - Samfunnsmedisin
  - Kunnskapshåndtering, ledelse og kvalitetsforbedring (KLoK)
  - Medisinsk etikk
- **Praksis**
  - Tidlig pasientkontakt
  - Praksis i primærhelsetjenesten og lokalsykehus (6 + 6 uker, modul 7)



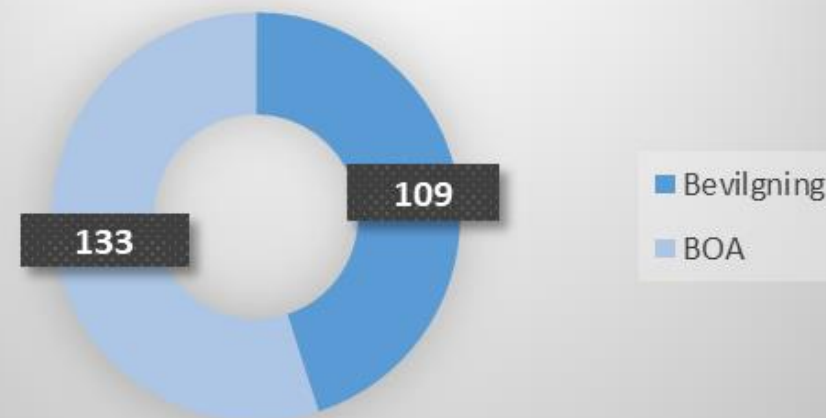
Photos: Lisbet Kongsvik, The Journal of the Norwegian Medical Association

# Økonomi og finansiering

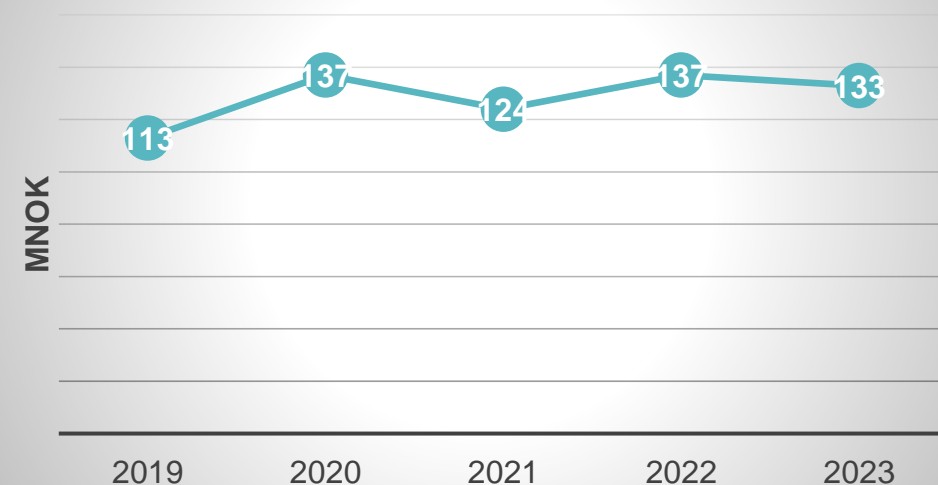
| Inntekter 2023 MNOK |     |
|---------------------|-----|
| Bevilgning          | 109 |
| BOA                 | 133 |
| Totalt              | 242 |

- Del av budsjett som er eksternt finansiert (2023): 55 %
- Eksterne forskningsmidler 2023 (i millioner kroner):
  - NFR-midler: 46,5 millioner
  - EU-midler: 22,9 millioner
  - Øvrige BOA-midler: 61,4 millioner

## Inntekter 2023 MNOK



## Utvikling BOA-inntekter



# Nettobidrag fra BOA-økonomien

---

De eksternfinansierte prosjektene ved Helsam genererte i 2023 et nettobidrag til bevilgningsøkonomien på over 50 MNOK.

---

Nettobidraget utgjør nesten 1/3 av inntektsgrunnlaget i bevilgningsøkonomien

---

Det høye nettobidraget skyldes i stor grad en strategi hvor vi selger egne ansattes tid i prosjektene (frikjøp)

---

Konkurransen utsatt BOA-virksomhet gir betydelige svingninger i nettobidraget



# Økonomiske utfordringer for Helsam

- Svak finansiering av store deler av studieprogramporteføljen:
- Kun cirka halvparten av bachelor og masterprogrammene har grunnfinansiering (studieplasser)  
Effekten forsterkes gjennom bortfall av studieplasser tildelt under pandemien
- Utsatt for svingninger i nettobidraget; forventer 6 mill. lavere nettobidrag i år enn i fjor
- Personalkostnader utgjør nærmere 90% av bevilgningsøkonomien og er stort sett bundet i faste ansatte – lite handlingsrom for kutt i kostnader
- Høy lønnsvekst siste år forsterker presset på økonomien

# Økonomisk status

- Regnskapsresultater som forventet hittil i år. Oppdatert prognose gir et akkumulert merforbruk på døyt 13 mill. ved utgangen av 2024
- I siste langtidsprognose var det kun mulig å oppnå økonomisk balanse for Helsam innen 2028 gjennom en drastisk reduksjon i antall årsverk. Innsparingen er foreslått tatt ut som frys i tilsetning i nye rekrutteringsstillinger gjennom prognoseperioden. Samlet innsparing utgjorde over 40 årsverk over 5 år.
- Siden UiO legger opp til at rekrutteringsstillinger fortsatt skal være lokalt øremerket i ny fordelingsmodell vil innsparingen måtte skje gjennom kutt i andre stillinger, og naturlig avgang er i utgangspunktet ikke tilstrekkelig.

|                                 | Prognose antall årsverk (snitt pr år) |              |              |              |              |              |
|---------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| BEV eks. Øremerkinger           | 2023                                  | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         |
| UFF-stillinger unntatt rekr.st. | 81,3                                  | 84,5         | 84,1         | 81,9         | 80,3         | 80,7         |
| Rekrutteringsstillinger         | 19,5                                  | 17,8         | 11,5         | 7,5          | 4,5          | 4,5          |
| Andre stillinger                | 37,0                                  | 38,2         | 39,0         | 38,5         | 38,5         | 38,5         |
| <b>Sum BEV eks øremerkinger</b> | <b>137,7</b>                          | <b>140,5</b> | <b>134,6</b> | <b>127,9</b> | <b>123,3</b> | <b>123,7</b> |

# Hvordan oppnå økonomisk balanse?

- **Redusert aktivitet** i form av samkjøring av undervisning og/eller nedlegging av aktivitet
- **Utfordringer:**
  - det er begrenset hvor mye innsparing som kan oppnås gjennom bedre samkjøring
  - det tar lang tid å få til innsparinger som følge av nedlegging av aktivitet
- **Økt inntjening** gjennom flere studenter på noen emner og/eller kombinasjoner med etter- og videreutdanning
- **Utfordringer:**
  - begrenset hvor mye ekstra inntekt det vil gi
  - EVU-aktivitet er avhengig av at det er tilstrekkelig etterspørsel

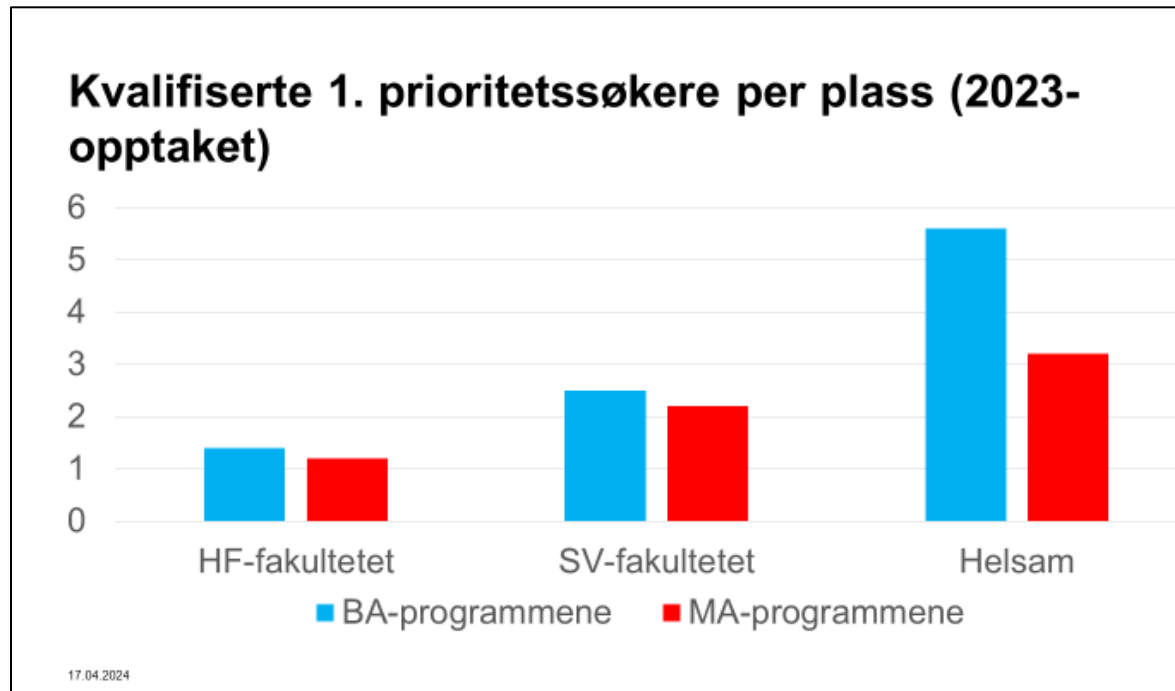
# Gjennomgang av studieporteføljen 2024

- Helsams programportefølje svarer ut fremtidig behov for kunnskap i helsevesenet
- Høyere antall kvalifiserte søkere per studieplass på masterstudiene enn SV og HF
- Finansieringen av studieprogrammene ved Helsam er dårligere enn ved HF og SV pga at ikke alle studieplassene er finansierte

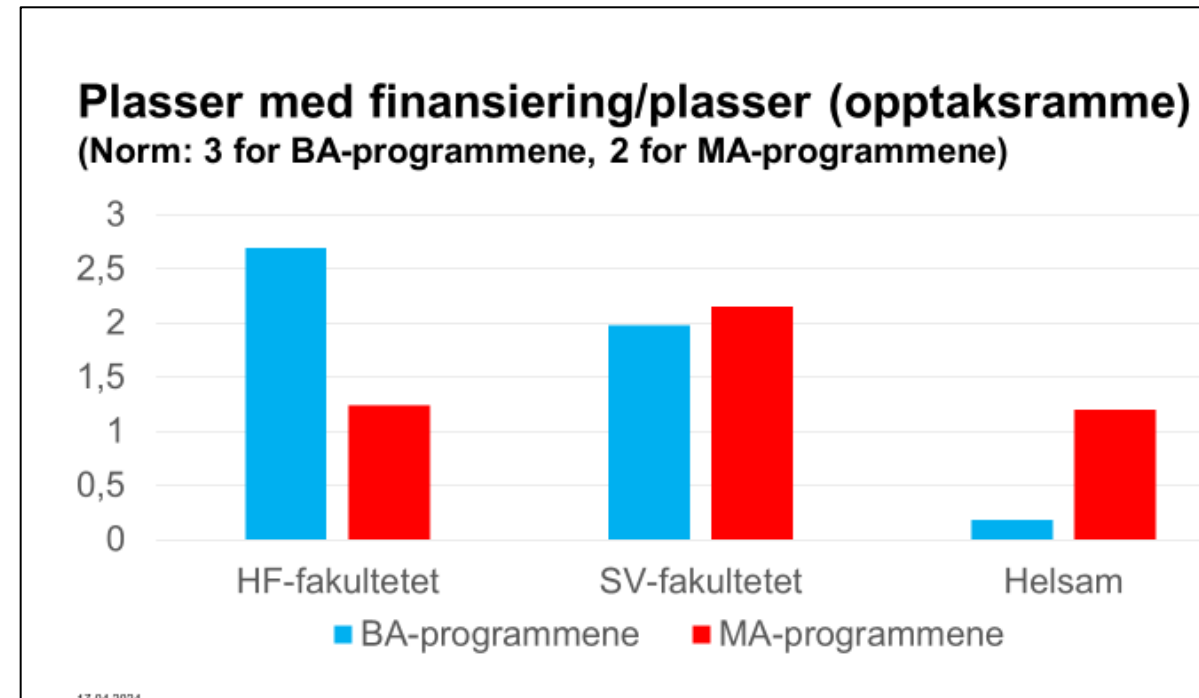
- Oppdrag fra dekan.
- Gjennomført av Terje P. Hagen
  1. Beskrivelse av programmer og emner
  2. Beskrive kvalitetsarbeidet
  3. Kunnskapsgrunnlag for framtidig programstruktur
    - Søkertall/uteksaminerte siste 5 år,, konkurranseflater mot andre, fremtidig behov i samfunnet
  4. Tilråding om framtidig emne- og studieprogramstruktur



# Sammenligning søkere og studieplassfinansiering Helsam, HF og SV



Kilde: Terje P. Hagen



# Medisinstudiet

- **RETHOS: Tre uker mer praksis**
  - Alle skal ha to uker praksis på sykehjem (I dag kun 45 studenter)
  - En uke på legevakt
  - En ekstra dag i "tidlig pasientkontakt"
- **Utfordring: Manglende finansiering og rekrutteringsgrunnlag**
  - Betale vikar/overtid for sykehjemsleger
  - Betale praksislærere på legevakt
- Rekruttering av flere fastleger som praksislærere
- **Eksterne campuser:** Våre undervisere er basert utenfor sykehuset

# Utfordring

- Høyskolenes økonomiske situasjon gjør det vanskelig å opprettholde studieprogrammene i sin nåværende form
- Uavklart hvordan nytt finansieringssystem for UH-sektoren vil slå ut
  - KDs modell flytter insentiver fra forskning til utdanning
  - Økte forskjeller mellom KDs finansiering og interne modeller på UiO?



Foto: Trude Hamnes/ UiO

# Endringer som Helsam kan iverksette

- Inntektsøkende aktiviteter
  - Ettårsheter
    - Utnytter eksisterende emner som struktureres slik at det i løpet av ett år er mulig å ta 60 ECTS
  - EVU – etter- og videreutdanning
- Utgiftsreduserende tiltak
  - Slå sammen emner
  - Lage felles struktur på MA-programmene (30 studiepoengs oppgave?)
  - Legge ned programmer



## ■ Utgiftsreduserende tiltak (fra rapport)

- Lite eller ingenting å hente på å legge ned emner med få deltakere
- Lite å hente på å slå sammen emner, kanskje 0,5-1 årsverk
- Noe å hente på harmonisering av semesterstruktur, kanskje 2,5-3 årsverk
- Nedlegging av program gir den sterkeste effekten, 6-7 årsverk i løpet av en 2-3 årsperiode
- Felles for alle utgiftsreduserende tiltak er at effektene må tas ved naturlig avgang og tar tid

# Til slutt: Hva annet er vi opptatt av på Helsam?

## Oppgaver i nær fremtid

- Ferdigstille ny strategi
- Sammenslåing av avdelinger
  - Folkehelsevitenskap og tverrfaglig helsevitenskap
- Flytteprosesser
  - Midlertidig flyttig
  - Samlokalisering på sikt
- Arbeidsmiljø
  - Trivsel tross utfordringer
  - Følge opp ARK

## Årlige arrangementer

- Helsam-dagen (hvert semester)
- Frederik Holst forelesningen
- Per Fuggeli-forelesningen

## Feire våre dyktige ansatte

Emily Annika Burger

- Kreftforeningens pris til Årets unge forsker
- UiOs pris for yngre forskere



Foto: Jorunn Valle Nilsen